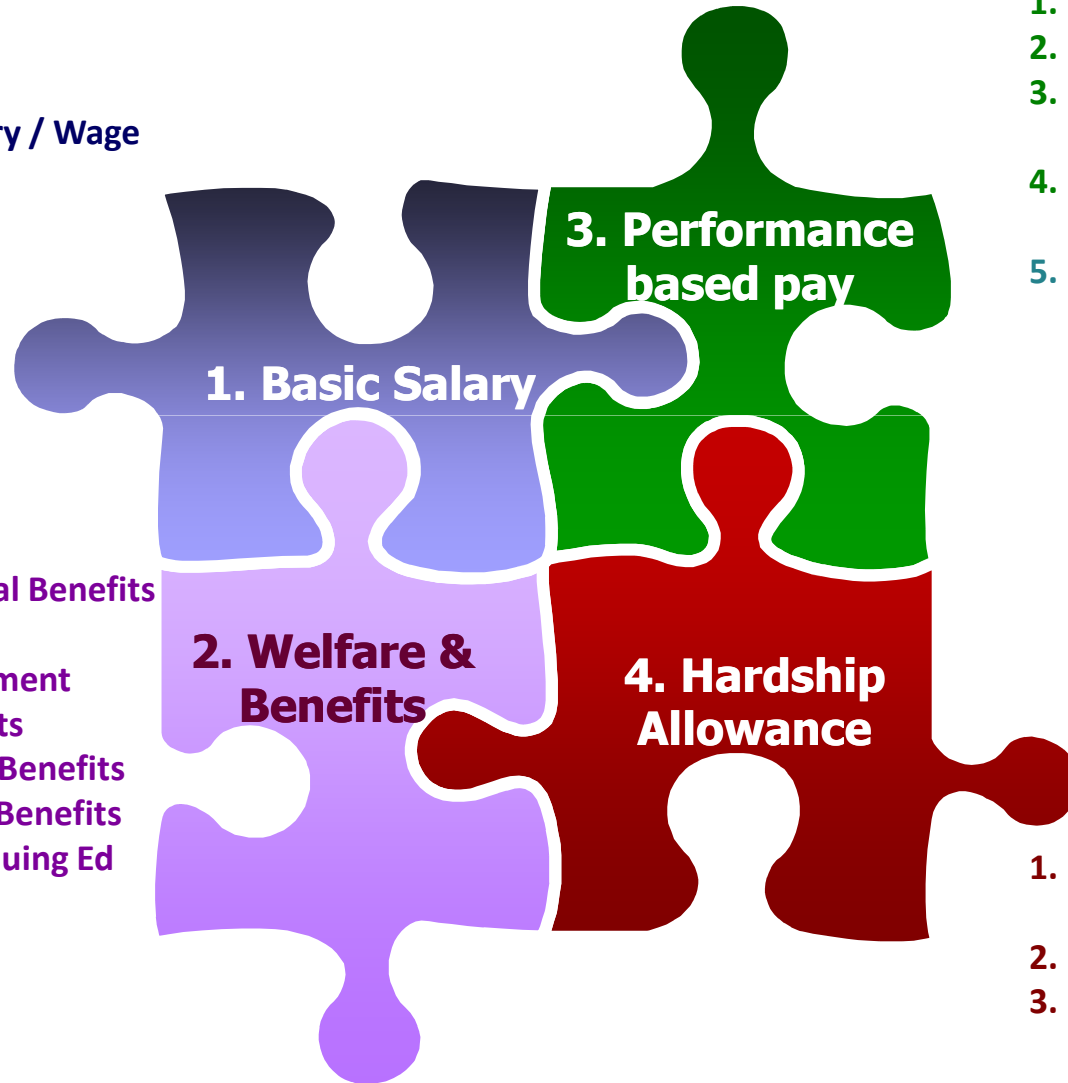


ข้อเสนอการคิดคะแนนผลการปฏิบัติงาน
จากการประเมินค่างาน

กฤษฎดา แสงวงศ์ Ph.D.,RN

Total Remuneration Mix

Salary / Wage

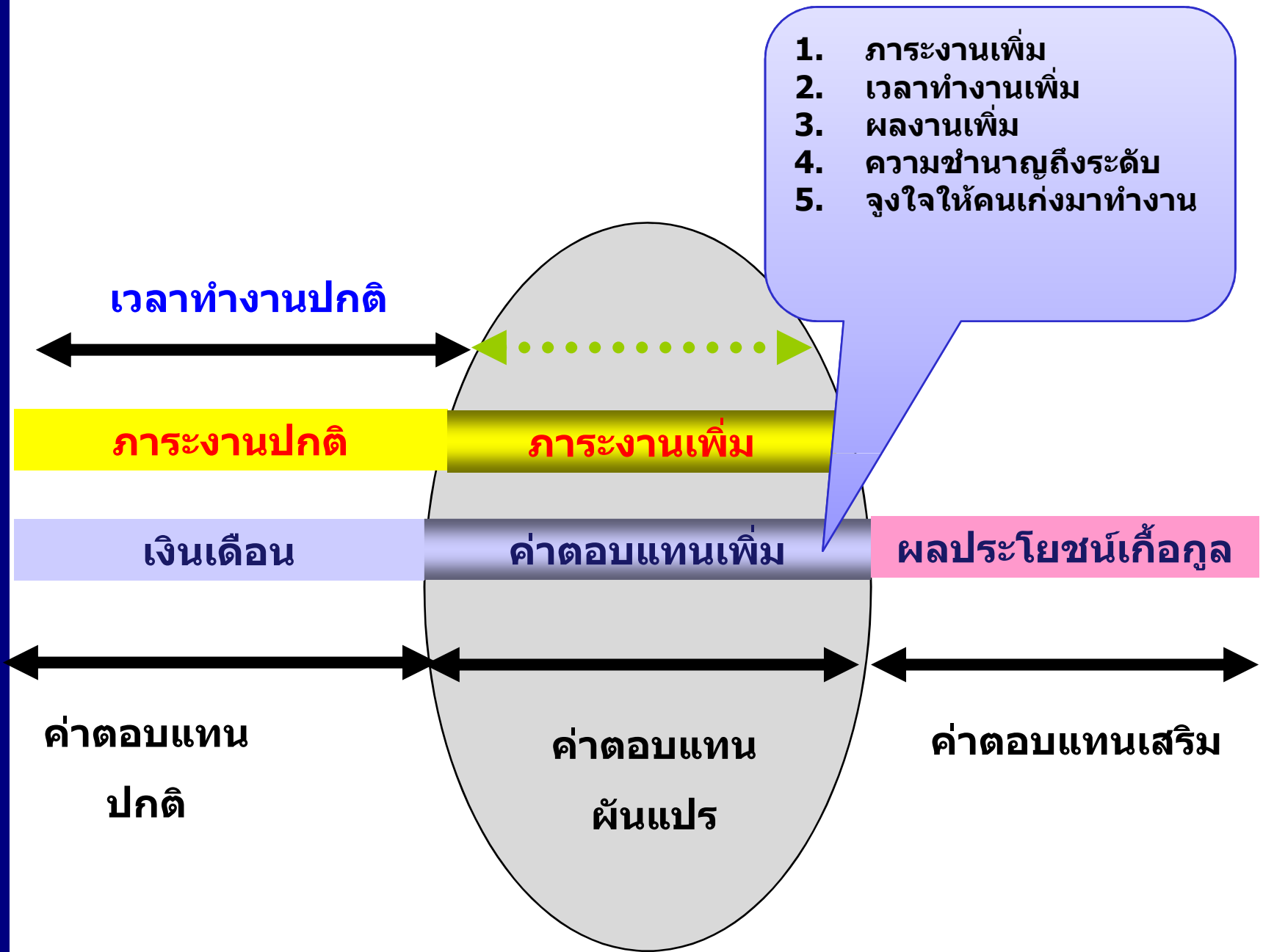


- 1. Leave
- 2. Medical Benefits
- 3. Loan
- 4. Retirement Benefits
- 5. Death Benefits
- 6. Other Benefits - Continuing Ed

- 1. Fixed Bonus
- 2. Variable Bonus
- 3. Cost of Living Allowance
- 4. Attendance Premium
- 5. Position Allowance

- 1. Up-Country Allowance
- 2. Housing Allowance
- 3. Shift Premium

International Health Policy Program -Thailand



Hay Guide Chart

❖ **Measurement Principle**

- **Point factor analysis (PFA)** is a systemic bureaucratic method for determining a relative score for a job. Jobs can then be banded into grades, and the grades used to determine pay
- The power of the Guide Chart lies in the scoring system and relations of the factors (or the Profile.)
- The point system uses geometric progression and not linear. This preserves the integrity of the system at all ends of the grading spectrum.

❖ **Dimensions**

- Know How
- Problem Solving
- Accountability

The dimensions break down as follows

❖ **Know How**

- Technical Knowledge
- Management Breadth
- Human Relations Skills

❖ **Problem Solving**

- Thinking Environment
- Thinking Challenge

❖ **Accountability**

- Freedom to Act
- Magnitude
- Impact

จำแนกกลุ่มงานตามค่างานจากน้อยไปมาก

- กลุ่มที่ 1 ค่างาน =1.0
- กลุ่มที่ 2 ค่างาน =1.25
- กลุ่มที่ 3 ค่างาน =1.5
- กลุ่มที่ 4 ค่างาน =2.0

การคำนวณแต้ม

1. แต้มประกัน กำหนด ให้ **Productive hr. = 6ชม/วัน = 360 นาที/วัน**
2. แต้มผลงานรวม = ผลรวมของ(ปริมาณงานแต่ละกิจกรรม x เวลา x ค่างาน)
3. แต้มผลงานเพิ่มจากงานปกติ = แต้มผลงานรวม - แต้มประกัน

การประเมินค่างานเภสัชกรรม

ลำดับที่	กิจกรรม	คิดคะแนนแบบศิริราช
1	12. การผลิตยาน้ำ/ครีม/น้ำเกลือ	440
2	13. การจัดซื้อโดยการตกลงราคา	440
3	10. การเตรียมยา Extemperaneous	517
4	11. การเตรียม Iv Admixture	517
5	16. การบริหารคลังเวชภัณฑ์ (ตรวจรับ/จ่าย)	558
6	1. จ่ายยาผู้ป่วยนอก	640
7	2. จ่ายยาผู้ป่วยใน	640
8	9. การเตรียมยา TPN	836
9	5. การให้คำปรึกษาด้านยา (Drug Counselling, Discharge counselling)	856
10	18. การติดตามและประเมินความเหมาะสมการใช้ยาเฉพาะราย (DUE)	856
11	8. การเตรียมยา Cytotoxic	939
12	3. จ่ายยาผู้ป่วยในแบบบูรณาการ	985
13	7. การให้บริการข้อมูลด้านยา (DIS)	987
14	14. การจัดซื้อโดยการสอบราคา	995
15	17. ADR (รวมทั้งคนที่เฝ้าระวังด้วย)	1375
16	15. การจัดซื้อโดยการประกวดราคา	1392

การประเมินค่างานการพยาบาล

ลำดับที่	กิจกรรม	คิดคะแนนแบบศิริราช
1	22. ประเภท 2	252
2	23. ประเภท 1	252
3	26.การทำแผล	264
4	27. การดูแลผู้ป่วยผ่าตัดข้อเข่า	264
5	10.การดูแลต่อเนื่องก่อนกลับบ้าน	300
6	11.การดูแลต่อเนื่องหลังกลับบ้าน	300
7	12.การดูแลต่อเนื่องก่อนส่ง รพช/ รพศ	300
8	8.การบันทึกทางการพยาบาล	328
9	9.ประสานข้อมูลการดูแลผู้ป่วยต่อเนื่อง	328
10	6.การปฏิบัติการพยาบาล	360
11	7.การให้ข้อมูลความรู้ด้านสุขภาพ	360
12	4. ผู้ป่วยไม่ฉุกเฉิน(Non-urgen (N2))	382
13	5.การตรวจคัดกรอง	410
14	21. ประเภท 3	410
15	24. การดูแลผู้คลอดปกติ	410
16	29. ผ่าตัดเล็ก	464
17	31.การให้ยาระงับความรู้สึกเฉพาะที่ (Regional anesthesia)	464
18	3.ผู้ป่วยไม่ฉุกเฉิน(Non-urgen(N1))	487
19	28. ผ่าตัดใหญ่	548
20	30.การให้ยาระงับความรู้สึกทั่วร่างกาย(General anesthesia)	548

ข้อมูลประกอบการประเมินค่างานทันตกรรม (คณะทำงานทันตกรรม)

1. Hey Guide Chart
2. แบบบันทึกผลการปฏิบัติงานทันตสาธารณสุข
กลุ่มงานทันตกรรม โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาล
ทั่วไป ปี 2541
3. เวลามาตรฐานทันตกรรมแยกรายกิจกรรม

International Health Policy Program -Thailand

	ทันตกรรมหัตถการ	หน่วย	เวลา(นาที)
1	อุดฟันชั่วคราว/Indirect pulp capping	ซี่	15
2	อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, ด้านเดียว	ซี่	25
3	อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, 2 ด้านขึ้นไป	ซี่	40
6	อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), ด้านเดียว	ซี่	30
7	อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), 2 ด้านขึ้นไป	ซี่	45
8	เบ็ดเตล็ดทางทันตกรรม เช่น ขัดวัสดุอุดฟัน, การกรอแก้ไขหลังอุดฟัน เป็นต้น	ซี่	10
9	อุดปิดช่องว่างระหว่างฟัน	ช่องว่าง	60
10	Inlay / Onlay, indirect, visit ที่ Preparation and Impression	ซี่	60
11	Inlay / Onlay, indirect, visit ที่ Fixed	ซี่	30
12	Labial Veneer, direct	ซี่	45
13	Labial Veneer, indirect , visit ที่ ตรวจ พิมพ์ปากและ diagnostic waxup	ซี่	20
14	Labial Veneer, indirect , visit ที่ Preparation and Impression	ซี่	60
15	Labial Veneer, indirect , visit ที่ Fixed	ซี่	60

**จัดกลุ่มผลการปฏิบัติงาน
ใส่ตาราง Hey Guide**

ระดับ 1 คะแนน 286-781	คุณ 1
ระดับ 2 คะแนน 782-1276	คุณ 1.25
ระดับ 3 คะแนน 1277-1771	คุณ 1.5
ระดับ 4 คะแนน 1772-2266	คุณ 2

ลำดับ	core activity	ประสบการณ์					ความรับผิดชอบ					รวมทั้งหมด	ระดับ	
		ความรู้	การจัดการ	มนุษยสัมพันธ์	สภาพการปฏิบัติงาน	รวมด้านประสบการณ์	ความรับผิดชอบ	ความยากง่าย	การมีส่วนร่วม	ตำแหน่งงาน	รวมด้านรับผิดชอบ			
	ทันตกรรมหัตถการ													
12	ทันตกรรมหัตถการ1	5	2	2	2	374	4	3	2	1	140	514	1	
13	ทันตกรรมหัตถการ2	5	2	2	2	374	4	3	2	1	140	514	1	
14	ทันตกรรมหัตถการ3	6	2	2	2	521	5	5	2	1	335	856	2	
15	ทันตกรรมหัตถการ4	7	3	2	2	1005	5	5	2	2	418	1423	3	

**ใส่ ค่าคะแนน และตัวคูณ ลงในตารางเวลา
มาตรฐานแยกรายกิจกรรม**

ระดับ 1 คะแนน 286-781	คูณ 1
ระดับ 2 คะแนน 782-1276	คูณ 1.25
ระดับ 3 คะแนน 1277-1771	คูณ 1.5
ระดับ 4 คะแนน 1772-2266	คูณ 2

รายการ	หน่วย	เวลา	group	คะแนน	คูณ
ทันตกรรมหัตถการ		-	-		
อุดฟันชั่วคราว/Indirect pulp capping/direct pulp capping	ชิ้น	15	หัตถการ1	514	1
อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, ด้านเดียว	ชิ้น	25	หัตถการ1	514	1
อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), ด้านเดียว	ชิ้น	30	หัตถการ1	514	1
เปิดเตล็ดทางทันตกรรม เช่น ขัดวัสดุอุดฟัน, การกรอแก้ไขหลัง อุดฟัน เป็นต้น	ชิ้น	10	หัตถการ1	514	1
อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, 2 ด้าน	ชิ้น	40	หัตถการ2	514	1
อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), 2 ด้าน	ชิ้น	45	หัตถการ2	514	1
อุดฟัน 3 ด้านขึ้นไป, อุดฟันด้วยการเสริม pin, อุดฟันแบบ facing,การใส่ band เพื่อบูรณะฟัน, การอุดฟันด้วย gold foil	ชิ้น	60	หัตถการ3	856	1.25
อุดปิดช่องว่างระหว่างฟัน	ชิ้น	60	หัตถการ3	856	1.25

International Health Policy Program -Thailand

ลำดับ	รายการ	หน่วย	เวลา (นาที)	group	คะแนน ค่างาน	คูณ	ทันตแพทย์คนที่ 1		ทันตแพทย์คนที่ 2	
							จำนวน	แถมที่ได้	จำนวน	แถมที่ได้
	ทันตกรรมหัตถการ		-	-						
1	อุดฟันชั่วคราว/Indirect pulp capping/ direct pulp capping	ซี่	15	หัตถการ1	514	1	3	45		0
2	อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, ด้านเดียว	ซี่	25	หัตถการ1	514	1	10	250		0
3	อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), ด้านเดียว	ซี่	30	หัตถการ1	514	1		0	6	180
4	เบ็ดเตล็ดทางทันตกรรม เช่น ขัดวัสดุอุดฟัน, การกรอแก้ไขหลังอุดฟัน เป็นต้น	ซี่	10	หัตถการ1	514	1		0		0
5	อุดฟัน, ด้วยวัสดุ Amalgam, 2 ด้าน	ซี่	40	หัตถการ2	514	1		0	10	400
6	อุดฟัน, ด้วยวัสดุสีเหมือนฟัน (composite,GI,Flowable composite), 2 ด้าน	ซี่	45	หัตถการ2	514	1		0		0
7	อุดฟัน 3 ด้านขึ้นไป, อุดฟันด้วยการเสริม pin, อุดฟันแบบ facing,การ ใส่ band เพื่อบูรณะฟัน, การอุดฟันด้วย gold foil	ซี่	60	หัตถการ3	856	1.25		0		0
8	อุดปิดช่องว่างระหว่างฟัน	ซี่	60	หัตถการ3	856	1.25	3	225	1	75
9	Inlay / Onlay, indirect, visit ที่ Preparation and Impression	ซี่	60	หัตถการ4	1423	1.5		0		0
10	Inlay / Onlay, indirect, visit ที่ Fixed	ซี่	30	หัตถการ4	1423	1.5		0		0
11	Labial Veneer, direct	ซี่	45	หัตถการ3	1423	1.5		0		0
12	Labial Veneer, indirect , visit ที่ ตรวจ พิมพ์ปากและ diagnostic waxup	ซี่	20	หัตถการ4	1423	1.5		0		0
13	Labial Veneer, indirect , visit ที่ Preparation and Impression	ซี่	60	หัตถการ4	1423	1.5		0		0
14	Labial Veneer, indirect , visit ที่ Fixed	ซี่	60	หัตถการ4	1423	1.5		0		0
							520		655	

ตัวอย่างการคำนวณค่าตอบแทน

- คน 1 คน มีเวลาทำงาน 7 ชั่วโมง ต่อวัน หรือ 420 นาที ต่อวัน
- เวลา 1 นาที เท่ากับ 1 แด้ม
- หากกำหนดให้ 1 เดือน ทำงาน 20 วัน ดังนั้น คนๆหนึ่ง จะต้องมีคะแนนเท่ากับ 20 วัน *420นาที = 8400 นาที หรือ 8400 คะแนน

International Health Policy Program -Thailand

	ยี่สิบ	ห้า	endo	ปรับ	ประ	ป้องกัน	เด็ก	diag	บาดเจ็บ	ชุมชน	จัด	รวม
	ยี่สิบ	ห้า	endo	ปรับ	ประ	ป้องกัน	เด็ก	diag	บาดเจ็บ	ชุมชน	จัด	รวม
ทันตแพทย์1		520										X
ทันตแพทย์2		655										Y
จพ.ทันต 1												
จพ.ทันต 2												

หาก **X** หรือ **Y** มีค่า มากกว่า 7200 คะแนน

หมายความว่า บุคคลนั้นทำงานได้เกินค่ามาตรฐานกำหนด ควรได้
ค่าตอบแทนเพิ่ม